



I Encuentro de la Red de Pueblos para la innovación y repoblación.

28 Noviembre 2025

PERALTA DE ALCOFEA

RELATORÍA DEL ENCUENTRO PRESENCIAL RED DE PUEBLOS PARA LA INNOVACIÓN Y LA REPOBLACIÓN

CONTENIDOS

1) Bienvenida y presentación

2) Mesas de trabajo temáticas

- Vivienda
- Cuidados
- Gestión forestal sostenible

3) Plenario de la tarde: experiencias de cada pueblo

- Evaluación

Lugar: Peralta de Alcofea

Fecha: viernes 28 noviembre

Horario:

10:30h -11h. Bienvenida y café

11h - 14h. Sesión de trabajo mañana (mesas de trabajo temáticas: vivienda, cuidados y gestión forestal sostenible)

14h - 15.30h. Comida

15.30h - 17.30h. Sesión de trabajo tarde (plenario de experiencia de cada pueblo)

Participantes:

En el encuentro participa personal de los ayuntamientos (técnicos o políticos), personal contratado por los ayuntamientos para la ejecución del proyecto, personas implicadas en el día a día del municipio y personas expertas para asesorar en las mesas temáticas.

Artieda: 5 participantes

Peralta de Alcofea: 7 participantes

Linares de Mora: 2 participantes

Fuentes de Rubielos: 5 participantes

Used: 3 participantes

Azuara: 4 participantes

La Fueva: 2 participantes

Ponentes externos: 2, una persona de Qilex y otra de Re-viviendo / Replazeta

Total: 30 personas.

CONTENIDOS

BIENVENIDA Y PRESENTACIÓN

Presentación del programa del día: contenidos, horarios y logística

Se pide a las personas que se coloquen en el espacio según la situación del municipio del que vienen en el mapa de Aragón. Una vez ubicadas, se presentan diciendo su nombre y su rol en el pueblo (ej. soy concejal del Ayuntamiento; soy auxiliar administrativa del ayuntamiento; formo parte de la Asociación, etc.)

Se pide a las personas que se coloquen en tres grupos, correspondientes a las distintas mesas de trabajo.

MESAS DE TRABAJO TEMÁTICAS

Se trabaja en tres grupos en paralelo para abordar los cuidados de personas mayores, la vivienda rural accesible y la gestión forestal sostenible. Los objetivos son los siguientes:

- Compartir problemáticas y retos
- Buscar soluciones
- Identificar buenas prácticas

MESA DE VIVIENDA

Participan en esta mesa los municipios de **Artieda, Azuara, Peralta de Alcofea, Fuentes de Rubielos y Linares de Mora**. Se cuenta con el asesoramiento de **Cecilia Faló, de Re-vivien-do y Replazeta** (entidades que ofrecen soluciones innovadoras a la problemática de la vivienda).

Se identifican los principales retos y problemas que se encuentran en nuestros municipios en el ámbito de la vivienda, Se analizan y se buscan soluciones y experiencias inspiradoras que den respuesta a dichos retos.

SOBRE EL ACCESO AL ALQUILER

PROBLEMA/RETO

Zona Turística en el Medio Rural

Dificulta prestar servicios básicos. Los precios altos dificultan el acceso a la vivienda de personas que prestan servicios básicos, como los maestros y maestras, el personal sanitario, el cuidado de personas mayores, trabajadores/as de negocios locales, etc.

POSIBLES SOLUCIONES

- **Regulación de las viviendas de uso turístico** estableciendo una ordenanza por cupos, por zonas y pidiendo licencia de actividad económica (Canfranc y Aínsa) - Puede verse la explicación del proceso de cómo el alcalde de Canfranc reguló aquí.
- **Otras acciones desde las entidades locales:** establecimiento de zona de tanteo y retracto o negociaciones con entidades que tienen vivienda vacía para poder ampliar vivienda pública.
- **Apoyo a personas propietarias para que alquilen fuera del turismo:** se puede apoyar para que alquilen fuera del turismo con facilidades para personas propietarias como: pagos del seguro de impagos desde el consistorio, haciendo acciones de inmobiliaria, dando ayudas.. Algunos ejemplos son: Bolsa de vivienda pública y privada en alquiler de Canfranc. En Canfranc además de la regulación, se ha planificado ayudar también a facilitar el alquiler a largo plazo para que compense.
- **Medición del impacto** del turismo para crear un plan a largo plazo. Eje: Albarracín (en este enlace puede verse el video donde el alcalde de Albarracín explica cómo lo hicieron y cómo les va a ayudar a generar nuevos planes. El estudio puede verse aquí), por otro lado para crear un plan puede verse la siguiente publicación.
- **Concienciar** a la población sobre los impactos futuros.
- **Vivienda cooperativa en cesión de uso** como alternativa no especulativa y estable, es el caso de L'Arna.
- **Promover otros modelos de turismo** como de caravanas con buen impacto (Un ejemplo es lo que desarrolla la emprendedora: toureliges)

PROBLEMA/RETO

Segundas residencias que están vacías la mayor parte del año

POSIBLES SOLUCIONES

- **Viviendas trampolín** para generar confianza a personas que no abren su casa por miedo. Un ejemplo de esto es Ansó, donde tienen viviendas públicas para personas que llegan sin un vínculo o que necesitan una vivienda de forma más rápida, para que vivan durante un periodo de tiempo mientras encuentran otra vivienda para su futuro.

- Carta para personas propietarias de viviendas vacías que consiga explicar las consecuencias de su vivienda vacía tanto las negativas como las positivas añadiéndole propuestas para abrir su vivienda y apoyo por parte del ayuntamiento. (Dos ejemplos de cartas ya hechas: [Ejemplo 1](#), [Ejemplo 2](#)).
- **Concienciación:** es importante hacer ver a la población qué consecuencias tienen las viviendas vacías o de segunda residencia, algunos ejemplos de concienciación que son interesantes son: [alquilatucasa](#), [Bizi Lezaun](#),
- **Dinamización:** desde Re-viviendo generan procesos gamificados donde se pone sobre la mesa la falta de vivienda y el problema de las casas cerradas en los pueblos, donde las personas se sienten parte de la solución. También han creado un juego de mesa para poder tratar este tema. Algunos lugares donde han hecho este trabajo son: Sierra de Andía, Aguaviva, 10 pueblos turolenses de la Agrupación de entidades para el desarrollo de la provincia de Teruel, pueblos de Soria, de Cuenca, de Zaragoza...
- **Apoyo a personas propietarias para que alquilen o abran su vivienda:** se puede apoyar para que alquilen con facilidades para personas propietarias como: pagos del seguro de impagos desde el consistorio, haciendo acciones de inmobiliaria, dando ayudas, ofreciendo oficinas de vivienda, bolsas de vivienda... (Ejemplos: Bizi Lezaun, Tamarite de Litera, Bolsa de vivienda de Adri- Jiloca o Used, reaviva Aguaviva)
- **Idea:** creación de una idea de alquiler asequible.

SOBRE LOS CRITERIOS DE PRIORIZACIÓN DE INQUILINOS/AS DE ALQUILER

PROBLEMA/RETO

Priorización de alquileres a empresas privadas

Ocurre en Azuara en el caso de empresas de renovables, que las personas propietarias prefieren alquilar a precios más altos a sus trabajadores/as. Estas empresas pueden pagar más, pero no fijan población. El reto consiste en intentar mantener viviendas en propiedad municipal, favoreciendo la estancia de personas que dan servicios prioritarios, o que quieren quedarse de manera permanente, u otros perfiles de población estables y de primera vivienda.

POSIBLES SOLUCIONES

- **Coliving para personas trabajadoras:** como alternativa para personas trabajadoras, que además puede dar trabajo a quienes residen en el municipio. El objetivo es liberar otras casas para vivienda estable. <https://www.gupirinioa.eus/es/coliving> es un ejemplo de como se han desarrollado en el pirineo navarro.
- **Uso de viviendas de segundas residencia que solo se abren en verano:** este tipo de viviendas de segunda residencia son una alternativa precaria para quienes quieren llevar a cabo su proyecto de vida en el municipio, pero pueden ser una alternativa para personas trabajadoras temporales.

PROBLEMA/RETO

Dificultad de acceso a vivienda para la emancipación de la juventud local

POSIBLES SOLUCIONES

- A la hora de asignar alquileres públicos o sociales, **equiparar los criterios de valoración** de nuevos/as pobladores/as con los de jóvenes del pueblo que quieran emanciparse (habitualmente la emancipación queda desatendida en esos criterios).

- Vivienda cooperativa: el objetivo es poder construir o rehabilitar sin tener que enfrentarse de forma solitaria a ello.
- Vivienda cooperativa en cesión de uso: <https://lareplazeta.org/vivienda-colaborativa-en-el-medio-rural/>
- Vivienda cooperativa: el objetivo es poder construir o rehabilitar sin tener que enfrentarse de forma solitaria a ello.
- Vivienda cooperativa en cesión de uso: [La Replazeta](#)

PROBLEMA/RETO

Personas migrantes en situación de infravivienda

POSIBLES SOLUCIONES

- **Coliving para trabajadores Gu-Pirinioa** (Pirineo navarro): espacios de coliving temporal (entre 1 mes y 1 año) para trabajadores/as, gestionado por entidad público-privada.
- **Realizar estudios o investigación para nombrar el problema y que se conozca**, tratando de siempre de no crear efectos inesperados y adversos como posibles expulsiones. El último informe de vivienda de [Coceder](#) ha tenido en cuenta las situaciones de estas personas migrantes.
- **Concienciación sobre multiculturalidad.**

SOBRE LA CULTURA Y VISIÓN DEL ALQUILER

PROBLEMA/RETO

Poca cultura del alquiler en muchos pueblos, sumado al valor emocional asociado a las viviendas y terrenos, que bloquea su alquiler y venta o sube su precio. Es difícil acceder a las personas propietarias que quizás en principio no piensan en vender o alquilar, pero que podrían cambiar de opinión. Por otro lado, no hay conocimiento de otros modelos, más allá del alquiler o la venta.

POSIBLES SOLUCIONES

- **Difusión y sensibilización sobre el modelo de “cesión de uso”**, tanto de viviendas cooperativas como de cesión de uso de suelo público. [Para ampliar información](#)
- **VPO mediante cesión de uso a 75 años** (Gobierno de Navarra) [Más Información](#)
- **Difusión y sensibilización** sobre alternativas flexibles que ofrece el alquiler, como el “alquiler por reforma”.
- **Alquileres sociales** (no confundir con “alquileres públicos a precio reducido”): [Bolsa de vivienda para el alquiler social](#) de Suelo y Vivienda de Aragón, pueden aportar viviendas tanto ayuntamientos como particulares.
- **TuTecho:** [Más información](#)
- **Bonificaciones o recargos en el IBI:** puede establecerse un recargo a la vivienda vacía 150%, y puede hacerse de diferentes formas. Ya sea haciendo un inventario de viviendas vacías. O bien, aumentando el IBI a todas las viviendas y que las personas que las habitan puedan solicitar la bonificación demostrándolo mediante prueba o empadronamiento. Durante el [Segundo Congreso de Repoblación Catalán](#), Jordi Mas Herrero, director General de vivienda de la Generalitat de Cataluña, dio una idea de como hacerlo de forma diferente.
- **A través del ICIO:** 95% interés social o utilidad municipal (ahorro del 4% de la obra) para casos de obras que posteriormente se destinen a alquiler o vivienda habitual para promover. De estos dos casos se habla tanto en [Rehabilitando I](#), en la ponencia del experto en Urbanismo Pablo Muñoz y en la [Jornada sobre vivienda](#) de Habita rural. También realizaron un amplio piloto desde Tierras Sorianas del Cid con Vivaces.

SOBRE ALQUILER PÚBLICO

PROBLEMA/RETO

Falta de recursos en los Ayuntamientos para gestionar vivienda pública en alquiler

Por un lado, los escasos recursos humanos de los Ayuntamientos dificulta que hagan las funciones de "agencia inmobiliaria", sumado a la falta de conocimiento del personal público (alguaciles, mantenimiento) para poder atender las necesidades de las viviendas públicas (arreglos). Por otro lado, estos alquileres a precios reducidos no suelen cubrir costes y se han dado problemas de impagos en algunos Ayuntamientos.

POSIBLES SOLUCIONES

- **Rehabilitare** Ampliar información.
- **Banco de viviendas ADRI Jiloca Gallocanta** Ampliar Información
- **Bolsa de alquiler de vivienda pública y privada** Somontano alquila: figura que facilita la gestión de seguros de impagos y destrozos de vivienda pública. Existe en comarcas como Somontano, a través de Pueblos Vivos y el Grupo de Acción Local (CEDER Somontano). También hacen la labor de apoyo de acceso a alquileres en el medio rural.

Es importante tener en cuenta en relación con este reto la legalidad vigente en relación con la duración de los contratos públicos de alquiler.

SOBRE LAS REFORMAS

PROBLEMA/RETO

Casas en venta que no son habitables sin una inversión importante en reformarlas

PROBLEMA/RETO

Falta de capacidad y de iniciativa privada para la autopromoción

Costes altos de rehabilitación, tiempo y esfuerzo que supone la autopromoción o falta de habitabilidad real. El coste de la reforma es similar al de las ciudades, pero el riesgo es mucho mayor en los pueblos, ya que no hay garantías de poder vender en el futuro, lo que supone un compromiso mucho mayor.

PROBLEMA/RETO

Declaración patrimonial

Problemática para personas propietarias reales o potenciales, por las trabas que exige patrimonio, limitaciones y sobrecostes de cara a mantenimiento y reforma de las viviendas. Se da el caso de palacetes con valor patrimonial que se quieren reformar como vivienda pero hay limitaciones en aspectos tan básicos como poner un extractor en la cocina.

PROBLEMA/RETO

Nueva rehabilitación VS rehabilitación tradicional

Problemática del uso de materiales modernos en construcciones con materiales tradicionales (adobe, cal, paja). Problemas de coste, coste binario además del medioambiental. Buscar alternativas de bajo coste para poder intervenir con materiales más naturales, poner en valor los materiales más respetuosos.

PROBLEMA/RETO

Dificultad de encontrar gremios en los pueblos que puedan ejecutar las obras nuevas y rehabilitaciones

PROBLEMA/RETO

Dificultad de encontrar gremios en los pueblos que puedan ejecutar las obras nuevas y rehabilitaciones

Se da tanto la falta de gremios como la saturación de trabajo en las cuadrillas, lo cual alarga mucho los tiempos de las reformas. Sumado a la poca rentabilidad de las empresas de albañilería.

POSIBLES SOLUCIONES

- ***Cuidando el corazón de Carcar:*** Solución para las personas con casas sitas en Carcar para que puedan rehabilitar con conciencia y conociendo cómo pueden hacerlo a la vez que cuidan el municipio. Se unen asesorías y campos de trabajo para formar en este tipo de rehabilitación. Ampliar información.
- ***Propuesta de modificación de normativa de Patrimonio ligado al uso,*** ejemplo de las masías en Cataluña (Sesión de vivienda en las jornadas de repoblación de Lleida)
- ***FUSET u otras entidades que se dedican a la rehabilitación tradicional.***
- ***Creación de una empresa pública de construcción, promoción de cooperativas de gremios, etc.***
- Otra herramienta aunque diferente sería la ***custodia del patrimonio*** puede funcionar en algunas ocasiones como lo hace en Más Blanco (San Agustín) con Recartografías, o en otros casos.

SOBRE LAS RUINAS

PROBLEMA/RETO

Desconocimiento de las personas propietarias

A veces es difícil encontrar información, solo contamos con el catastro que suele estar desactualizado y el conocimiento popular de la vecindad de los pueblos.

PROBLEMA/RETO

Solares urbanos inutilizados e inmuebles abandonados

A veces se produce un "efecto donut", con centros de los pueblos vacíos o con infravivienda.

PROBLEMA/RETO

Ruinas que incluyen dos propiedades que se entremezclan

Ocurre en ocasiones que una de las partes quiere vender y la otra no.

PROBLEMA/RETO

Instalaciones cerradas sin nadie que las gestione

POSIBLES SOLUCIONES

- ***Zona de inspección técnica de vivienda*** (como medida preventiva): Aunque la inspección técnica de vivienda está más regulada en las ciudades para los edificios de más de 50 años, también puede establecerse en núcleos rurales mediante ordenanzas (Real Decreto-ley 8/2011 y Ley del Suelo estatal). Esta medida hará que las casas no puedan deteriorarse y que haya una obligación mayor de mantenerlas, frente a que no exista ningún inconveniente por tenerlas abandonadas.
- ***Declaración de estado de ruina como agilización administrativa:*** el primer paso es que los ayuntamientos deben declarar estado de ruina para agilizar los trámites.
- Consultar el registro de la propiedad: si las propiedades no están registradas se pueden inmatricular y se puede ejecutar la demolición.

- **Ruinastro** (Informe "La palanca de la repoblación" de la Asociación Tierras sorianas del Cid
- **Censo de viviendas** provincial de la Diputación de Teruel realizado por los Grupos de acción local
- **Desde Re-viviendo** realizan diagnósticos del estado del parque inmobiliario uniendo: estado de viviendas, uso y contexto social o sociodemográfico.
- Una vez hecho el inventario de inmuebles en el municipio quizá exista algún **edificio de otra entidad** que sea una antigua casa del cura, de camineros, de forestales, de Renfe, un cuartel de la guardia civil... y es con estos edificios con los que muchos ayuntamientos están logrando ampliar su parque de vivienda negociando con las entidades que son propietarias de ellos. Algunos ejemplos son Gea de Albarracín que ha ampliado 8 viviendas con el cuartel, Caminreal, en un caso parecido o Biescas con viviendas forestales.
- **Carta a propietarios/as**: hay modelos de la sierra de Andía (proyecto Re-bizi) y de Habita rural.
- **Proyectos de dinamización**: Re-viviendo, Juego, Re-bizi, Valdecea.
- **Averiguación de propietarios/as**
- **Vivienda cooperativa (sin cesión de uso)**
- **Vivienda cooperativa en cesión de uso**
- **Asumir costes de tramitación por parte del Ayuntamiento**
- **Campañas de comunicación**: Alquila ho, Lezaun, Pueblos Vivos.
- **Expropiación no conflictiva**
- **Inmatriculación**: solo se puede dar cuando la vivienda o edificación nunca ha estado registrada en el Registro de la Propiedad, y los ayuntamientos pueden iniciar un procedimiento para inscribir bienes de titularidad municipal.

SOBRE LOS PLANES GENERALES DE ORDENACIÓN URBANA

PROBLEMA/RETO

PGOU limitantes

Los PGOU pueden ser una herramienta clave para desarrollar los pueblos, facilitar la creación de vivienda y solucionar el acceso, pero en ocasiones limitan las opciones. Los procesos para crearlos o modificarlos son lentos administrativamente y tanto la redacción como la modificación requieren costes altos. Las negociaciones en los procesos de ejecución de los PGOU son difíciles. Es necesario exigir legislación acorde a las necesidades del medio rural, los plazos se ajustan muy poco a la realidad de los pueblos.

PROBLEMA/RETO

Solares urbanos inutilizados e inmuebles abandonados

A veces se produce un "efecto donut", con centros de los pueblos vacíos o con infravivienda.

PROBLEMA/RETO

Poca flexibilidad para reubicación en caso de catástrofes (inundaciones)

PROBLEMA/RETO

Dificultad para que los Planes permitan que particulares emprendan la construcción de vivienda porque suelen incluir la creación de viales y abastecimiento y hay que hacer un número mínimo de viviendas en cada promoción.

POSIBLES SOLUCIONES

- **Zona de inspección técnica de vivienda** (como medida preventiva): Aunque la inspección técnica de vivienda está más regulada en las ciudades para los edificios de más de 50 años, también puede establecerse en núcleos rurales mediante ordenanzas (Real Decreto-ley 8/2011 y Ley del Suelo estatal). Esta medida hará que las casas no puedan deteriorarse y que haya una obligación mayor de mantenerlas, frente a que no exista ningún inconveniente por tenerlas abandonadas.
- **Posibilidad de realizar permutas para reubicar casas que están en riesgo** (inundación o riesgos geográficos)
- **Experiencias de municipios que están haciendo cambios en PGOU para aumentar su flexibilidad:** Sierra de Andia, proyecto Re-bizi
- **Creación de cooperativas para adaptarse** a esos planes que a veces son complicados de cambiar. Es decir, unas personas se unen para poder urbanizar una zona que de forma individual sería mucho más costoso.



MESA DE CUIDADOS

Participan en esta mesa los municipios de **La Fueva, Artieda, Used, Peralta de Alcofea y Fuentes de Rubielos**. Se cuenta con el asesoramiento interno de **Pedro Liarte**, de la **Asesoría Nabata y Grupo La Veloz**.

En primer lugar, se presentan **6 fases** que es necesario considerar para la prestación del **servicio de cuidados y acompañamiento** de las personas mayores.

PREVIO - PREPARATORIO					EJECUCIÓN
FASE 1	FASE 2	FASE 3	FASE 4	FASE 5	FASE 6
Diagnóstico: ¿qué retos detectamos en nuestros pueblos?	Propuestas y soluciones: ¿cómo damos respuesta?	Priorización: ¿qué propuestas elegimos para nuestro pueblo?	Dimensión: ¿cuánto cuesta?	Modelos de financiación: ¿cómo se paga?	Gestión del proceso: ¿cómo tomamos las decisiones de forma participativa?

Puesto que cada pueblo tiene sus propias particularidades y el reto principal de todos ellos es la sostenibilidad económica del servicio a largo plazo, se nombra que el trabajo de la mesa se va a centrar especialmente en los dos últimos aspectos:

- **Modelos de financiación:** con acento en el espectro que hay entre la financiación pública total del servicio y la repercusión del total del coste a las personas usuarias.
- **Gestión del proceso:** se recomienda contar con la participación de las personas implicadas.

MARCO GENERAL DEL DEBATE

A continuación, se establece un marco general de debate con algunas preguntas que cada pueblo puede hacerse para tomar las decisiones en cada una de las fases:

- ¿Existen antecedentes en el pueblo sobre la aplicación de la herramienta o propuesta?
- ¿Cómo de involucrado está el ayuntamiento en el proceso?
- ¿El pueblo tiene ámbitos de participación parecidos?

Posteriormente, se van abordando las fases presentadas anteriormente con la participación de todas las personas.

FASES 1 Y 2. RETOS Y SUS PROPUESTAS/SOLUCIONES

PROBLEMA/RETO

La soledad no deseada y la promoción del bienestar emocional de las personas.

POSIBLES SOLUCIONES

- Proyectos participativos para rescatar el patrimonio inmaterial donde las personas mayores comparten sus saberes, comidas comunitarias, acercamiento por parte de las personas trabajadoras a las personas mayores (conocer sus inquietudes y vivencias), proyectos creativos que dan voz a los mayores (ej. Envejecer Vital en La Fueva), el guiñote (material oral de mayores).

PROBLEMA/RETO

Detectar las necesidades de las personas mayores y coordinarlas. Que las personas acepten su dependencia.

POSIBLES SOLUCIONES

- Asociaciones de mayores, espacios de gestión emocional y de resolución de conflictos, acompañamiento grupal sostenido.

PROBLEMA/RETO

Dificultades para envejecer en el pueblo.

POSIBLES SOLUCIONES

- Centro de Día con actividades. Comedor colectivo. Supresión de las barreras arquitectónicas.

PROBLEMA/RETO

Dificultades para el transporte por cuestiones médicas, administrativas o de ocio.

POSIBLES SOLUCIONES

- Uber. Blablacar rural.

PROBLEMA/RETO

Creación de vínculos intergeneracionales y atención a otros sectores de la población más jóvenes.

POSIBLES SOLUCIONES

- Que la juventud pueda colaborar con las redes sociales del pueblo. Llevar a cabo actividades intermunicipales facilitando el transporte.

FASES 3 Y 4. PRIORIZACIÓN DE PROPUESTAS Y DIMENSIONAMIENTO DEL COSTE

La elección del servicio concreto a prestar **dependerá de las necesidades propias** de cada momento en los distintos municipios.

Pedro Liarte de la Asesoría Nabata- Grupo La Veloz, en colaboración con el resto de entidades coordinadoras del proyecto de la "Red de Pueblos para la Innovación y la Repoblación", está elaborando unas **tablas del coste de los distintos tipos de servicios** por tipologías. Dichas tablas estarán a disposición de cualquier Ayuntamiento que quiera hacer una estima de los diferentes servicios.

FASES 5. MODELOS DE FINANCIACIÓN

AYUNTAMIENTOS:

- Para crear el servicio / o financiarlo al inicio.
- Para sostener el servicio.
- Convenios de colaboración (presupuesto para gestión externalizada a cargo de una asociación / fundación).
- Tasa nueva.
- Personal para la creación / lanzamiento de proyectos.

OTRAS ADMINISTRACIONES PÚBLICAS:

- Recursos disponibles no monetarios (ej. prestación del servicio de transporte de personas usuarias del Centro de Día).

OPTIMIZACIÓN DE COSTES / SERVICIOS:

- Bonificación por mayor uso de servicio vs. usos esporádicos o menos frecuentes
- Bonificar la antigüedad usando el servicio (coste anual con progresión inversa)
- Determinación participativa de los servicios para que haya más personas usuarias dispuestas a pagarlos

PAGO DEL SERVICIO:

- Copago de las personas usuarias y sus familiares.
- Pago progresivo según patrimonio / renta, que sirva para financiar a quien no tiene recursos.
- Pago de una iguala (pago anticipado).
- Aportar las propiedades como donación.

AUTOGESTIÓN COLECTIVA:

- Fondo soberano colectivo. Consiste en pagar una cantidad adicional al coste del servicio para tener un fondo extra que se pueda destinar a lo que el colectivo considere necesario (idealmente para financiar emprendimientos de jóvenes del pueblo).
- Mecenazgo / Modelo "Apadrina un olivo".
- Venta de lotería navidad, creación de eventos y cobro de entrada...

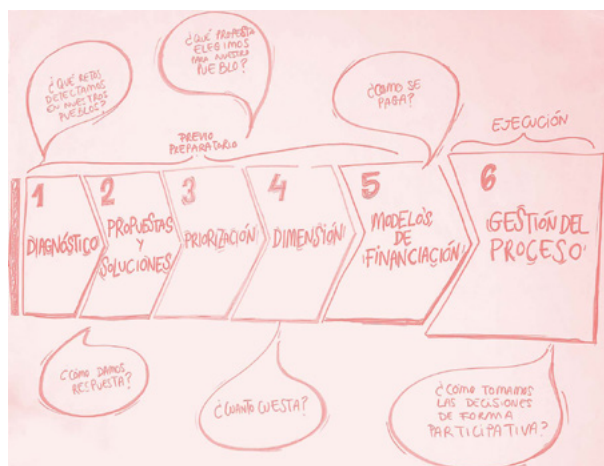
AUTOGESTIÓN POR PARTE DE LAS PERSONAS USUARIAS:

- Mancomunar servicios colectivos
- Venta de productos creados por las personas usuarias para financiar el servicio

FASES 6. GESTIÓN DEL PROCESO

Para tomar las decisiones de manera participativa, es importante involucrar a las personas en las distintas etapas:

- Diseño de la propuesta:** ¿Qué estructuras participativas diseñamos para decidir qué servicios se implementan en caso de falta de financiación?
- Ejecución:** ¿Cómo hacemos para que se gestione la actividad?
- Evaluación:** ¿Cómo y cuándo replanteamos la propuesta ejecutada en función de las necesidades del momento?



MESA DE GESTIÓN FORESTAL SOSTENIBLE

Participan en esta mesa los municipios de **Azuara, Fuentes de Rubielos, Artieda, Used, Peralta de Alcofea y Linares de Mora**. Se cuenta con el asesoramiento de **Ricardo Forcadell de Qilex** (Consultora Forestal).

El objetivo de esta mesa es abordar la **gestión de los riesgos naturales en el medio rural**.

RONDA DE RETOS Y PROBLEMAS

En primer lugar se hace una ronda de los retos y problemas de cada municipio:

- **Fuentes de Rubielos:** Han creado una asociación de montes para gestionar la masa forestal privada con la ayuda de la asesoría CITATE Teruel (Proyecto Reconecta). Tienen el inconveniente de que quienes tienen más terrenos no están entrando en la Asociación.
- **Used:** En el Plan de Acción se mencionó algo relacionado con la gestión forestal pero no han implementado nada por falta de tiempo.
- **Linares de Mora:** Tienen el mismo problema que en Fuentes de Rubielos, también los problemas con las confederaciones de los ríos. Problemas para actuar en el río. Los montes están desatendidos. Antes existían las cuadrillas de limpieza en el monte público.
- **Azuara:** Se ha creado la Asociación de Afectados/as por las Riadas de Azuara. Su reto es renaturalizar después de la riada. Están estudiando cómo recuperar el entorno natural que arrasó la gran mayoría de arboledas. Quieren buscar formas de recuperar los entornos naturales que existían, así como prevenir otras riadas que puedan llegar en el futuro. Están teniendo muchas dificultades con la Confederación Hidrográfica del Ebro. Los agricultores van a recibir subvenciones aunque no está claro qué cantidad.
- **Peralta de Alcofea:** Disponen de una zona agraria con poca masa forestal (pinares y carrascas). Colaboran con Ixambre No tienen problemas de inundaciones. Al instalar los parques eólicos tuvieron una entrada de dinero muy importante y se está considerando la concentración parcelaria. Quieren estudiar cómo se podría hacer de una forma sostenible y ecológica con un impacto negativo mínimo.
- **Artieda:** Desde los años 70 no han realizado aprovechamiento forestal, hay procesos de ordenamiento del monte para hacer aprovechamiento, el monte está casi colapsado. Tiene un potencial productivo enorme.

A continuación Ricardo Forcadell de **Qilex expone su presentación y soluciones acerca de la gestión del riesgo de incendios** y de inundaciones. ([Ver aquí](#) documento adjunto con la presentación completa):

INCENDIOS

Uno de los mayores problemas se detecta en el Prepirineo y el sistema ibérico por la gran masa forestal y el poco aprovechamiento. El objetivo de la gestión forestal tiene que tratar de minimizar el riesgo de incendio, teniendo en cuenta que a las zonas que no se gestionan no llega el agua.

La mejor forma de prevenir es a través de una gestión integral y común a largo plazo mediante un proyecto de ordenación de montes. En cada comarca debería haber un **Plan de Ordenación Forestal** y un documento táctico que debe tener cada monte o municipio. En este plan tienen que estar delimitadas las zonas de aprovechamiento (donde hay muchos recursos para extraer) y las zonas de mejora (en las que hay que invertir).

Es importante acometer la prevención con proyectos de ordenación de montes para:

- **Adecuación de los modelos de combustible.**
- **Gestión forestal activa.**
- **Fomento del uso ganadero.**
- **Protección de los núcleos de población.**

Si la administración quiere que se gestionen los montes privados, lo primero que tiene que hacer es gestionar sus montes para dar ejemplo.

En el **entorno de los pueblos** es muy importante intervenir. Una de las actuaciones que se pueden hacer desde los ayuntamientos es incentivar el mantenimiento de las zonas privadas.

El trabajo que hace la **ganadería extensiva** es muy importante, desde las administraciones deben fomentar con la instalación de vallados o agua para que los ganaderos puedan soltar su ganado. El ahorro de costes es importante.

Uno de los problemas de Fuentes de Rubielos es que los montes están sin deslindar, no se sabe hasta dónde llegan, sus **límites no están definidos** con exactitud, creando confusión sobre dónde termina una propiedad y empieza otra, lo que puede llevar a conflictos de propiedad y **dificulta su gestión**.

Es importante que los **montes públicos** también estén **ordenados**, y el Ayuntamiento puede hablar con el Gobierno de Aragón para que se haga el trabajo (10-15 euros por hectárea). Se pueden redactar tanto la ordenación de monte público como de monte privado al mismo tiempo.

Se pueden hacer las actuaciones por partes, para que las personas propietarias vean cómo se hacen las acciones y entiendan el procedimiento. Es **importante hacer una gestión integral y activa de todo el monte** para poder acceder a esas zonas.

También es urgente actuar en el entorno de los pueblos, haciendo un mantenimiento para **crear zonas seguras y resguardar de los incendios a los núcleos de población**.

Después de la exposición de Ricardo de Quilex, las personas representantes de cada pueblo identifican los retos, soluciones y acciones en sus pueblos.

RETOS

- Lidar con la burocracia. (2 veces).
- Realizar la concentración parcelaria sin impacto ambiental.
- Concienciación de las personas propietarias de las zonas de monte.
- Orografía complicada por los barrancos.
- Aprovechamiento forestal.
- Concienciación de la ciudadanía: mucha gente piensa que no tocar el monte es más ecológico y beneficioso.
- Tener la confianza de las personas propietarias.

SOLUCIONES

- Responsabilidad de las personas propietarias de parcelas de monte. (2 veces).
- Plan de gestión forestal. (2 veces).
- Conocimiento de la normativa.
- Ayudas para la limpieza de montes.
- Desradicalizar el medio ambiente por parte de las personas.
- Desarrollar mejoras y actuaciones con financiación (a través de los ingresos de los molinos de viento).
- Apoyo de los ayuntamientos.
- Informar de las problemáticas.

ACCIONES

- Incentivar proyectos de ganadería.
- Charlas para concienciar.
- Apoyar emprendimientos (ej. agrovoltaica-aromáticas, High ornitológico, sendas de masías abandonadas...)
- Contratar servicios de gestión forestal.
- Pedir que se ordenen los montes desde el Ayuntamiento a través de la participación vecinal.
- Solicitar desde los ayuntamientos al Departamento de Medio Ambiente la ordenación de los montes (a través de los fondos de mejora de utilidad pública).
- Poner en marcha proyectos de custodia del territorio.

INUNDACIONES

Para minimizar el riesgo de inundaciones es importante:

- Aumentar la capacidad de desagüe
- Disminuir el caudal punta de la avenida mediante restauración hidrológico forestal:
 - Cambios de uso del suelo, revegetar cuencas
 - Prácticas de cultivo:
 - Mantenimiento de ribazos y lindes
 - Cobertura permanente y siembra directa
 - Laminación de avenidas y contención de sólidos

La restauración hidrológico forestal debe tener en cuenta:

- La escala de actuación es toda la cuenca
- Implicación de múltiples actores, privados y públicos
- Actuar en las zonas inundantes mediante laminación de avenidas
- Actuar en las zonas inundables mediante la mejora de la capacidad de desagüe

Se puede mostrar como ejemplo de gestión del riesgo el Jiloca. Era una zona productora de fruta, con grandes problemas de inundaciones. Se repoblaron grandes extensiones de monte para evitar las escorrentías. Se hizo una revegetación de las cuencas, con el método de laminación de las aguas. Al final del siglo pasado se repoblaron miles de hectáreas y se construyeron miles de pequeños diques, el resultado es que han desaparecido las inundaciones.

En los montes de Herrera sí que hay arbolado pero el resto de la cuenca del Cámaras está sin arbolado.

En la agricultura se han estado quitando lindes y ribazos haciendo que el agua discurra más rápido.

Al hacer una concentración parcelaria se deben hacer zonas arboladas para mejorar la biodiversidad y frenar el agua. La escala de actuación ha de ser en toda la cuenca, por agentes públicos y privados. Desde los ayuntamientos deben promover estas actuaciones y ejecutarlas a través de empresas públicas.

Una de las actuaciones para evitar inundaciones, es aumentar la capacidad de desagüe para evitar la acumulación de agua. Hay que comprobar el coeficiente de escorrentías: cuánta agua se almacena y cuánta se va por las escorrentías.

Hay varios factores que influyen en la escorrentía:

- Uso del suelo: Las superficies impermeables como el concreto o los tejados tienen coeficientes de escorrentía altos, mientras que en zonas con cobertura vegetal se intercepta la lluvia, reduce la erosión y aumenta la infiltración, lo que disminuye la escorrentía.
- Tipo de suelo: La permeabilidad, la textura y la estructura del suelo determinan la capacidad de infiltración del agua.
- Pendiente del terreno: Una mayor pendiente aumenta la velocidad del agua sobre la superficie, lo que favorece la escorrentía.
- Condiciones del suelo: La humedad inicial del suelo antes de una lluvia también influye en cuánta agua adicional puede infiltrarse.
- Intensidad y duración de la precipitación: Lluvias intensas y prolongadas pueden saturar el suelo más rápidamente, generando más escorrentía.

Por último, incluimos la participación y el trabajo en común de la mesa para tratar acerca de la gestión del riesgo de incendios e inundaciones. Las conclusiones son las siguientes:

Una vez que el ayuntamiento solicita la gestión de la masa forestal, aparece incluido en este procedimiento un proceso participativo, donde los ayuntamientos son los promotores. De esta manera se puede coordinar la parte pública y la parte privada.

Es importante tratar de buscar empresas cercanas y locales para ejecutar los aprovechamientos. Para esto debe haber un aprovechamiento local

([Ver aquí](#) documento adjunto de la presentación, páginas 26 a 42)

Al terminar la intervención acerca de las inundaciones por parte de Ricardo de Quilex, se trabaja de manera participativa en los retos, soluciones y acciones.

RETOS

- Recuperación de las huertas pequeñas.
- Hablar el mismo lenguaje que la CHE.
- Lidar con la burocracia.
- Prevención de la siguiente riada.
- Recuperar el entorno natural después de la riada.
- Impulso por parte del ayuntamiento.
- Colaboración de las administraciones.
- Mejorar las alertas.
- Concienciar a la población.
- Unión de los pueblos.
- No hay paro.
- No hay vivienda.
- Integrar a todos los ayuntamientos de la misma cuenca.

SOLUCIONES

- Gestionar montes y barrancos.
- Cauces gestionados correctamente.
- Laminación de agua.
- Hacer proyectos técnicos para la prevención.
- Diseño de protecciones físicas donde se pueda.
- Fomentar cultivos que minimicen la escorrentía.
- Divulgación de normativa (concienciación).
- Ampliar masa forestal en los montes.
- Mejorar las condiciones de los campos agrícolas para mantener el agua.
- Dragar.
- Mejorar estructuras.
- Aumentar la capacidad del cauce.
- Canalización de ingresos energéticos.

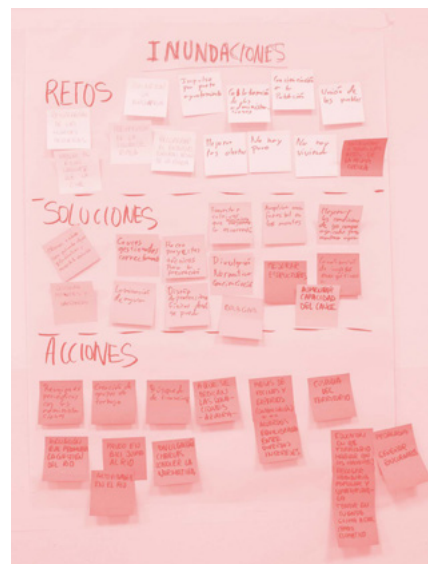
ACCIONES

- Reuniones periódicas con las administraciones.
- Creación de grupos de trabajo.
- Búsqueda de financiación.
- A que se dedican las donaciones destinadas a Azuara.
- Asociación que promueva la gestión del río.
- Actividades en el río (paseo en bici junto al río).
- Divulgación charlas para conocer la normativa.
- Mesas de vecinos y expertos (dinamización).
- Acuerdos equilibrados entre intereses diversos
- Custodia del territorio.
- Educación en el territorio: hablar con los mayores para recoger la sabiduría popular y contrastarla.

PARTICIPACIÓN Y TRABAJO EN COMÚN

Una vez recogidos los retos, soluciones y acciones, se dedica un espacio para encontrar canales de participación en la gestión forestal:

- Una vez que el Ayuntamiento solicita la gestión de la masa forestal, aparece incluido en este procedimiento un proceso participativo, donde los Ayuntamientos son los promotores. De esta manera se puede coordinar la parte pública y la parte privada.
- Tratar de buscar empresas cercanas, locales para ejecutar los aprovechamientos. Para esto debe haber un aprovechamiento local.



PLENARIO DE LA TARDE: EXPERIENCIAS DE CADA PUEBLO

Se lleva a cabo una ronda en la que cada pueblo expone los proyectos más significativos en los que está trabajando, qué acciones les están funcionando y en qué retos están buscando solución.

FUENTES DE RUBIELOS

Se quieren poner en marcha procesos asamblearios para tomar decisiones en el pueblo con diferentes grupos de trabajo:

- Vivienda cooperativa intergeneracional.
- Personas voluntarias para la gestión de colonias de gatos.
- Revisión del PGOU para generar oportunidades de vivienda.
- Proyecto Agrovoltaica (vincula placas solares con plantas aromáticas y laboratorio).
- Asociación para la gestión de masas forestales privadas.
- Impulso del comedor escolar.
- Proyecto personal de recuperación de memoria oral de las personas mayores.

AZUARA

- La idea inicial era enfocar este proyecto en relación con la vivienda y el patrimonio (tiene poblado celtíbero, Villa romana, murallas medievales).
- Tras presentar el proyecto para financiar la parte de patrimonio, en 10 días llegó la inundación y se creó una asociación de afectados, con lo que el proyecto se ha reestructurado en torno a esto. Se ha ayudado en la solicitud de subvenciones a los agricultores afectados y se va a trabajar en la recuperación de la zona de huertas.

USED

- En los últimos años se ha tomado mucha conciencia sobre cómo la despoblación está afectando a la viabilidad del pueblo.
- Se ha llevado a cabo un proceso participativo de diagnóstico y un plan de acción.
- De las 13 propuestas que han surgido del plan de acción, se han desarrollado varias. Una de ellas es el centro cívico. Además, se han hecho también mesas de trabajo de vivienda y de generación de empleo.

PERALTA DE ALCOFEA

- Se ha elaborado el Plan de Acción, enfocado sobretudo a los servicios de cuidados.
- Se está trabajando en el pliego que sirva para un comedor comunitario. Se ha hecho una encuesta en la que se preguntaba sobre este proyecto y sobre una residencia de ancianos.
- Se ha hablado con Dirección General de Mayores del Gobierno de Aragón, dijeron que dan financiación de 45.000 € a servicios de dinamización.

ARTIEDA

- El proyecto Empenta Artieda se inició en 2017: fue una propuesta para abordar la despoblación a través de un diagnóstico participativo y un Plan de Acción Integral.
- En el pueblo se ha creado una red de internet comunitario que funciona desde 2018, a través de una asociación vecinal.
- Se ha creado también una cooperativa de trabajo, de iniciativa social sin ánimo de lucro. Para promover el empleo de personas residentes, facilitar el emprendimiento y gestionar de manera comunitaria los empleos locales. Los beneficios se reinvierten en nuevos proyectos de empleo para el pueblo. Hay personas socias colaboradoras que son vecinas y que participan de la Asamblea General. Actualmente son 7 las personas socias.
- Está en marcha el proyecto "Envejece en tu pueblo": servicios comunitarios y a domicilio para personas mayores. Reto: modelo de gestión y viabilidad económica; estructura de toma de decisiones.
- Otro reto para el pueblo es promover la autopromoción de vivienda, fomentar el acceso a suelo garantizando el uso como primera residencia a largo plazo.

LINARES DE MORA

- En el pueblo hay mucha tradición asociativa (12 asociaciones locales). El Ayuntamiento colabora con ellas en función de la demanda. Hay cierto nivel de fragmentación, pocos espacios de encuentro que agrupen a toda la comunidad.
- Existen dificultades con la prestación del servicio del profesorado si no viven en el pueblo: han promovido que haya viviendas reservadas para profesores/as.
- El motor económico es el turismo debido al rico patrimonio arquitectónico. Y también por la temporada de nieve (por la cercanía de las pistas de esquí).
- Está en marcha un proyecto para mapear lugares y espacios, y realizar visitas digitales a la Iglesia cuando la oficina de turismo está cerrada.
- Han creado como piloto con el Gobierno de Aragón una escuela infantil local con comedor.

LA FUEVA

- Se trata de un municipio con 25 pueblos habitados, es muy grande en cuanto a territorio, con una gran dispersión geográfica.
- Se ha implementado con muy buen acogimiento por parte de sus habitantes el proyecto "Envejecer vital". El reto es conseguir la viabilidad económica del servicio a través de una ejecución participativa. Están recogiendo la visión de personas usuarias y familias. Hay un planteamiento posible a futuro de colaborar con otros Ayuntamientos cercanos, porque la Comarca del Sobrarbe cubre los gastos de transporte.

EVALUACIÓN

A continuación se muestran los resultados de la evaluación (entre paréntesis cuando una misma cuestión se ha nombrado más de una vez).

LO QUE MÁS SE HA VALORADO DE ESTA JORNADA ES...

- Compartir problemas, soluciones y experiencias. Ampliar la visión, conocer otros puntos de vista. (15 veces)
- La convivencia y la colaboración. (3 veces)
- Las buenas ideas y las ganas de sacar adelante nuestros pueblos.
- Poner cara a los "ratos informales" en los que se comparten ideas e impresiones.
- Conocernos y "ponernos cara". Los procesos participativos claros. La organización previa. La evaluación.
- Poder abordar de manera ampliada las dificultades para llevar a cabo los proyectos.
- La coordinación de la jornada, los espacios y la participación y representación de cada pueblo.
- El trabajo por mesas diferenciadas.
- La metodología.
- La participación de las personas expertas.
- La participación de alcaldes/as para explicar de primera mano situaciones y su implicación en la metodología participativa.
- Juntarse con experiencias tan diversas. Las aportaciones de la mesa de vivienda.
- La lluvia de ideas / dinámica sobre modelos de gestión.
- Ideas de financiación en la mesa de cuidados.
- Capacidad de asambleas en otros pueblos. Cooperativas. La ilusión de la gente joven.

A MEJORAR...

- Falta de tiempo. (11 veces)
- La distancia hasta el lugar de encuentro.
- Ajustar dinámicas a tiempos y públicos.
- Quizá tener en cuenta la duración de la jornada. Para lo interesante que es, ha sido genial.
- Necesidad de dar continuidad para salir de lo abstracto.
- Falta abrir vías / grupos de trabajo que continúen.
- Concretar con alguna propuesta puntual.
- Dificultad de prosperar.
- Más espacio para compartir sobre los proyectos entre los pueblos.
- La poca frecuencia de estos encuentros.
- Ser más insistentes y permanentes en los proyectos.
- Poder inculcar colaboración y consenso en nuestros pueblos.
- Lograr implicar a la vecindad es complicado.
- El proceso participativo es complejo.
- Involucrar a las administraciones (Comarca, Gobierno de Aragón).
- Enviar antes del encuentro los materiales a los pueblos.
- Opción de traer preparadas las respuestas a las preguntas por parte de cada participante para ser más eficientes con los tiempos.
- Disponer de manera anticipada de mayor información de las líneas de trabajo para traer ideas más elaboradas.
- Quizá se podría preparar con antelación a personas que no han hecho procesos participativos.